

SULIT



BAHAGIAN PEPERIKSAAN DAN PENILAIAN  
JABATAN PENDIDIKAN POLITEKNIK  
KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI

JABATAN KEJURUTERAAN AWAM

PEPERIKSAAN AKHIR  
SESI JUN 2015

**CC603: PROJECT MANAGEMENT**

---

**TARIKH : 26 OKTOBER 2015**  
**MASA : 11.15 AM – 1.15 PM (2 JAM)**

---

Kertas ini mengandungi **SEMBILAN (9)** halaman bercetak.

Bahagian A: Soalan Pendek (10 soalan)

Bahagian B: Struktur (4 soalan)

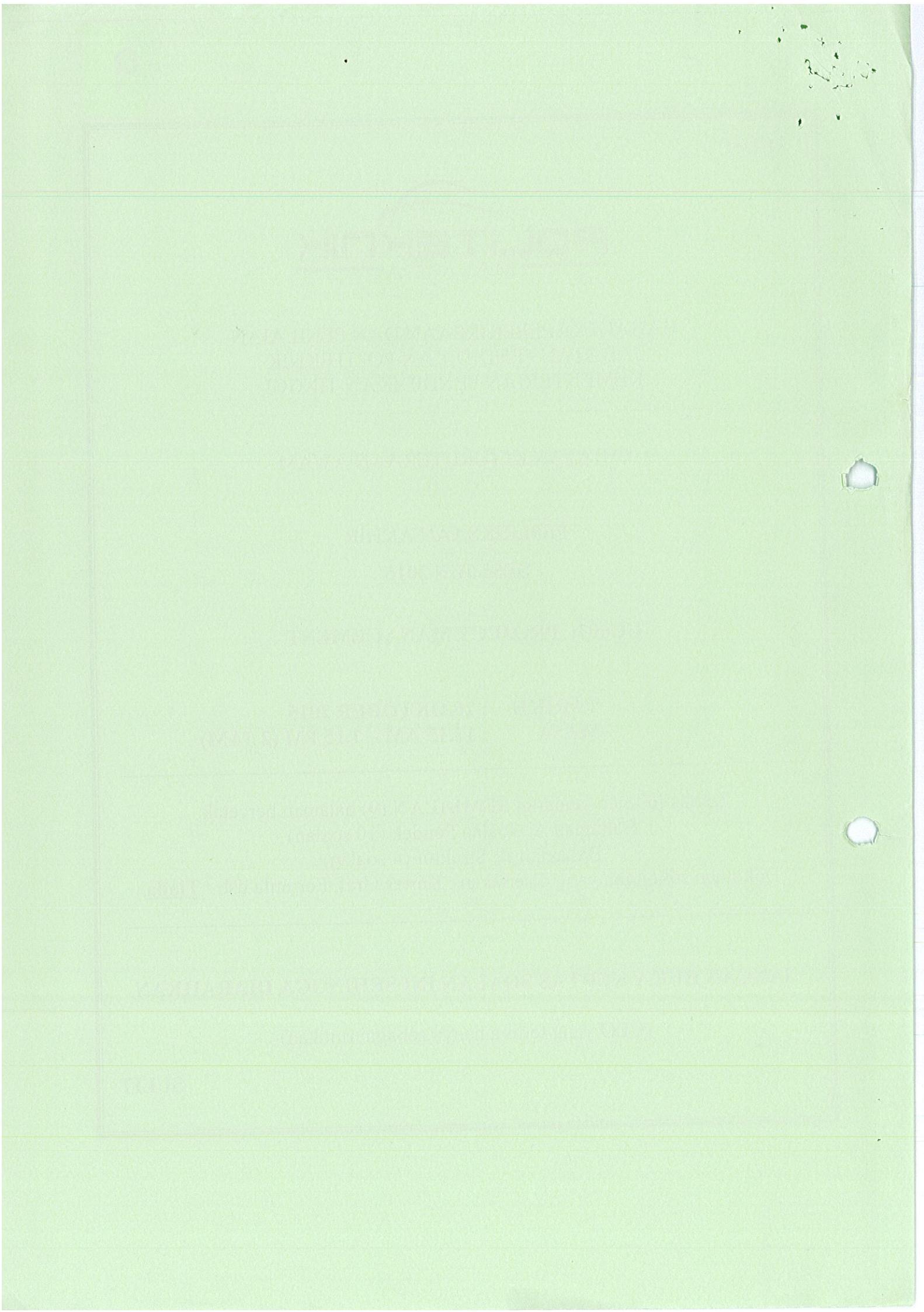
Dokumen sokongan yang disertakan : Kertas Graf, Formula dsb / Tiada

---

**JANGAN BUKA KERTAS SOALANINI SEHINGGA DIARAHKAN**

(CLO yang tertera hanya sebagai rujukan)

SULIT



**SECTION A : 40 MARKS****BAHAGIAN A : 40 MARKAH****INSTRUCTION:**

This section consists of **TEN (10)** short questions. Answer **ALL** questions.

**ARAHAN:**

*Bahagian ini mengandungi SEPULUH (10) soalan pendek. Jawab SEMUA soalan.*

CLO1

C1

**QUESTION 1****SOALAN 1**

Define the project management in term of implementing a construction project.

*Berikan definisi pengurusan projek dalam konteks melaksana sesuatu projek pembinaan.*

[4 marks]

[4 markah]

CLO1

C2

**QUESTION 2****SOALAN 2**

Identify **FOUR (4)** examples of Project Manager's quality.

*Kenalpasti EMPAT(4) contoh kualiti yang perlu ada dalam diri seorang Pengurus Projek.*

[4 marks]

[4 markah]

CLO1

C2

**QUESTION 3****SOALAN 3**

Explain shortly about close-up stage in project lifecycle.

*Terangkan dengan ringkas berkenaan peringkat penutupan kerja di dalam kitaran hayat projek.*

[4 marks]

[4 markah]

CLO1  
C3**QUESTION 4****SOALAN 4**

Draw the diagram of project lifecycle.

*Lukiskan gambarajah kitaran hayat projek.*

[4 marks]

[4 markah]

CLO1  
C2**QUESTION 5****SOALAN 5**

The Gantt chart is one of the techniques of project planning, scheduling and controlling. Explain **FOUR (4)** advantages of the Gantt chart.

*Carta Gantt adalah salah satu teknik projek perancangan, penjadualan dan kawalan.*

*Terangkan EMPAT (4) kelebihan Carta Gantt.*

[4 marks]

[4 markah]

CLO1  
C3**QUESTION 6****SOALAN 6**

Illustrate the typical network diagram of Critical Path Method.

*Ilustarikan tipikal gambarajah rangkaian dalam Kaedah Laluan Kritikal .*

[4 marks]

[4 markah]

CLO1  
C2**QUESTION 7****SOALAN 7**

Give the reason why the matrix structure in project management has problems in term of:

*Berikan sebab mengapa struktur matriks dalam pengurusan projek mempunyai masalah dari segi:*

- |      |   |                    |
|------|---|--------------------|
| i.   | Conflict<br><i>Konflik</i>                        | [1 mark /1 markah] |
| ii.  | Stressful<br><i>Tekanan</i>                       | [1 mark /1 markah] |
| iii. | Balance of authority<br><i>Keseimbangan kuasa</i> | [1 mark /1 markah] |
| iv.  | Costly<br><i>Kos tinggi</i>                       | [1 mark/ 1 markah] |

CLO1  
C3**QUESTION 8*****SOALAN 8***

How does Superintendent Officer control the work quality of the subcontractor in a construction project?

*Bagaimana Pegawai Penguasa mengawal kualiti kerja subkontraktor dalam projek pembinaan ?*

[4 marks]  
[4 markah]

CLO1  
C2**QUESTION 9*****SOALAN 9***

Project scheduling is a process for setting various operations of a construction projects in sequential order. It is graphical representation of work package. Explain **TWO (2)** importances of project scheduling.

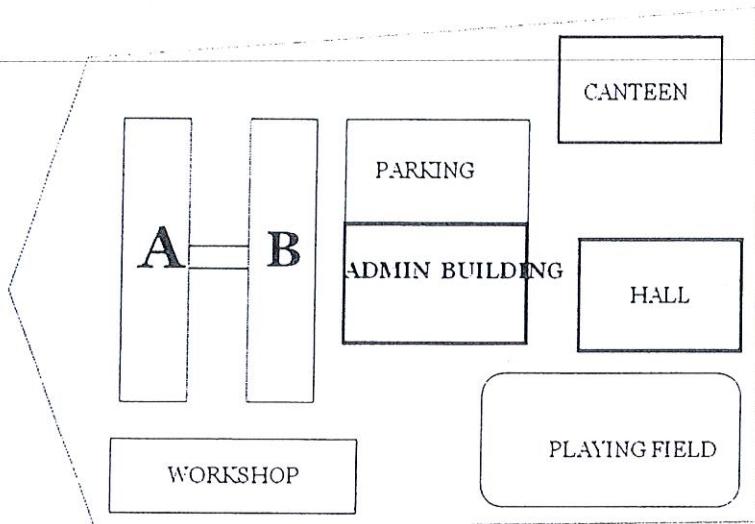
*Penjadualan projek merupakan proses penetapan pelbagai operasi projek pembinaan dalam bagi keadaan jujukan. Ia merupakan gambaran grafik bagi proses kerja. Terangkan **DUA (2)** kepentingan penjadualan projek.*

[4 marks]  
[4 markah]

CLO1  
C3**QUESTION 10****SOALAN 10**

Work Breakdown Structure (WBS) is a process of dividing the project into smaller manageable components for planning purposes. Illustrate Figure A10 below using the Work Breakdown Structure (WBS).

*Struktur Pecahan Kerja (WBS) adalah satu proses membahagikan projek ke dalam komponen yang lebih kecil diurus untuk tujuan perancangan. Gambarkan projek di bawah dengan menggunakan Struktur Pecahan Kerja (WBS).*



**Figure A10**  
**Gambarajah A10**

[4 marks]  
[4 markah]

**SECTION B : 60 MARKS*****BAHAGIAN B : 60 MARKAH*****INSTRUCTION:**

This section consists of **FOUR (4)** structured questions. Answer only **THREE (3)** questions.

***ARAHAN:***

*Bahagian ini mengandungi **EMPAT (4)** soalan berstruktur. Jawab hanya **TIGA (3)** soalan sahaja.*

**QUESTION 1*****SOALAN 1***CLO1  
C2

- (a) Describe the role of a project manager in design and build projects.

*Huraikan peranan pengurus projek di dalam mengendalikan projek reka dan bina*

[10 marks]  
[10 markah]

CLO1  
C4

- (b) Interpret **FIVE (5)** reasons for the failure of project management caused by people, timeline, cost management, processes and communication.

*Intrepretasi **LIMA (5)** alasan kepada kegagalan pengurusan projek yang berpunca daripada manusia, garis masa, pengurusan kos, proses dan komunikasi.*

[10 marks]  
[10 markah]

**QUESTION 2*****SOALAN 2***CLO1  
C2

- (a) Explain **THREE (3)** advantages of using bar chart as scheduling program in project management.

*Terangkan **TIGA (3)** kelebihan carta bar sebagai program penjadualan kerja pengurusan projek.*

[3 marks]  
[3 markah]

CLO1  
C4

- (b) The data in table B2 below is an information obtained from a project planning for a construction building of commercial office at Ampang, Selangor.

*Data dalam jadual B2 di bawah merupakan maklumat pembinaan bagi projek pembinaan sebuah bangunan pejabat komersil di Ampang, Selangor.*

Event No.	Activity	Duration (weeks)
1-2	A	7
1-3	B	8
2-4	C	3
3-4	D	9
3-5	E	3
4-5	F	5

Table B2 / Jadual B2

Based on the above information :

*Berdasarkan maklumat di atas :*

- i. Draw the activity network diagram

*Lakarkan rajah rangkaian aktiviti*

[5 marks]

[5 markah]

- ii. Determine the Early Start (ES), Early Finish (EF), Late Start (LS), Late Finish (LF) and Total Float (TF).

*Masa Mula Awal, Masa Mula Akhir, Masa Tamat Awal, Masa Tamat Akhir dan Jumlah Apungan.*

[10 marks]

[10 markah]

- iii. Determine the critical path activity

*Tentukan aktiviti laluan kritikal*

[2 marks]

[2 markah]

**QUESTION 3****SOALAN 3**CLO1  
C2

- (a) Give the definition of matrix structured organization.

*Berikan definisi matriks berstruktur organisasi.*[2 marks]  
[2 markah]CLO1  
C2

- (b) Why do project management need a good structured organization?

*Kenapa pengurusan projek perlu organisasi berstruktur yang baik?*[6 marks]  
[6 markah]CLO1  
C3

- (c) List down the advantages and disadvantages of each Functional Structure, Matrix Structure and Product Structure.

*Terangkan kelebihan dan kekurangan bagi Struktur Fungsian, Struktur Matrik dan Struktur Produk.*[12 marks]  
[12 markah]**QUESTION 4****SOALAN 4**CLO1  
C3

- (a) Discuss the advantages and disadvantages of using Project Management Software.

*Bincangkan kelebihan dan kekurangan menggunakan Perisian Pengurusan Projek.*[10 marks]  
[10 markah]

- (b)
- Table B4**
- shows the activities carried out in a construction project:

*Jadual B4 menunjukkan aktiviti yang dijalankan dalam suatu projek pembinaan:*

Activity	Description	Durations	Predecessors
1	Site Clearing	4 days	
2	General Excavation	3 days	1
3	Grading General Area	3 days	1
4	Excavation For Utility Trenches	5 days	2
5	Placing Formwork And Reinforcement For Concrete	5 days	2
6	Installing Sewer Lines	5 days	3,4
7	Installing Other Utilities	5 days	3,4
8	Pouring Concrete	2 days	5,6

**Table B4 / Jadual B4**

Based on Table 2

Berdasarkan Jadual 2

CLO 1  
C3

- i. Draw a Gantt Chart based Table 2.

Lukiskan sebuah Carta Gantt berdasarkan Jadual 2

[4 marks]

[4 markah]

CLO1  
C4

- ii. Determined the critical activity based on the Gantt Chart drawn.

Tentukan aktiviti kritikal berdasarkan Carta Gantt yang telah dilukis.

[5 marks]

[5 markah]

CLO1  
C2

- iii. Determined the total working day for the project.

Tentukan jumlah hari bekerja untuk projek tersebut.

[1 marks]

[1 markah]

**SOALAN TAMAT**