

SULIT



BAHAGIAN PEPERIKSAAN DAN PENILAIAN
JABATAN PENGAJIAN POLITEKNIK
KEMENTERIAN PENDIDIKAN MALAYSIA

JABATAN KEJURUTERAAN AWAM

PEPERIKSAAN AKHIR
SESI JUN 2013

CC603: PROJECT MANAGEMENT

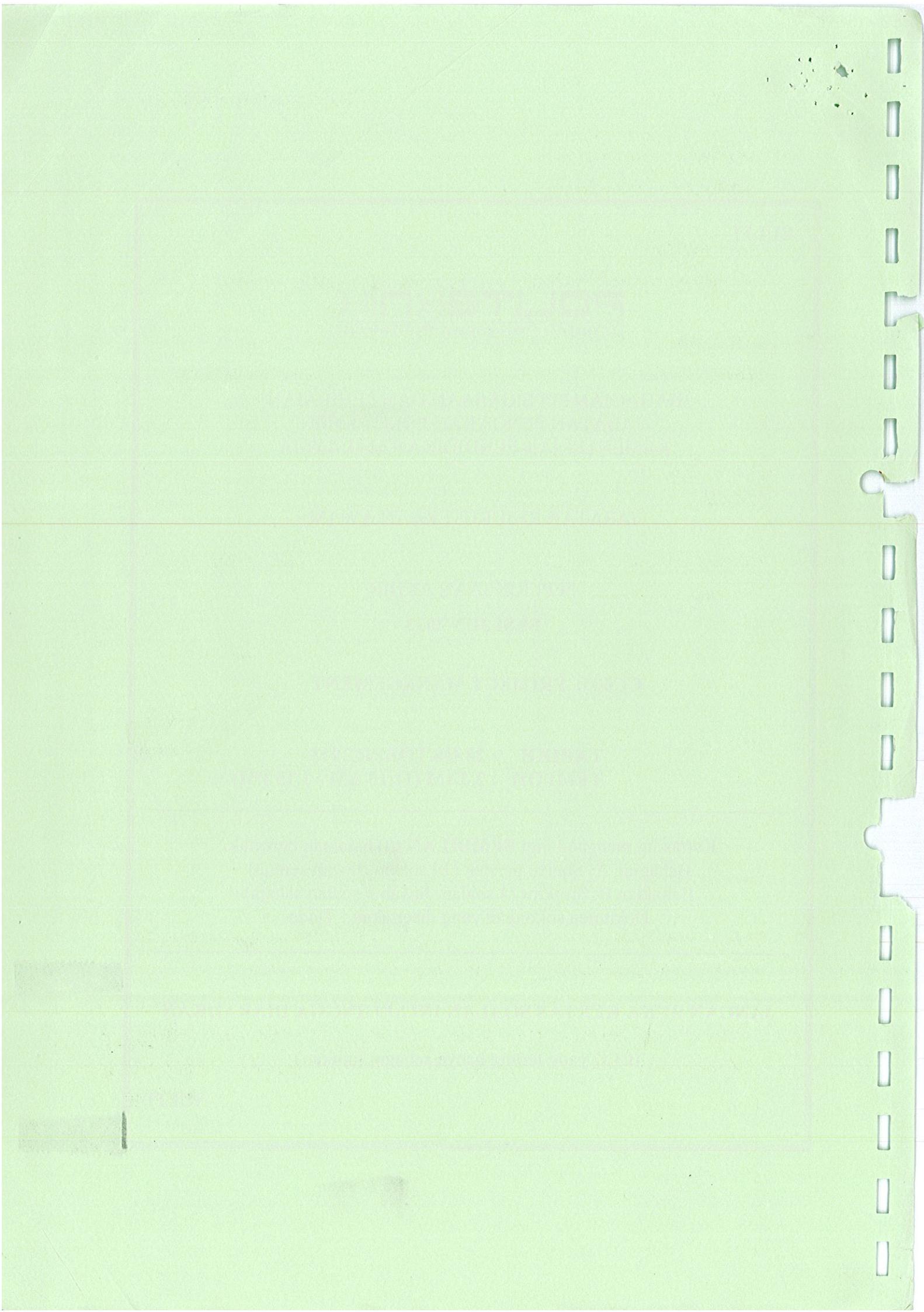
TARIKH : 28 OKTOBER 2013
TEMPOH : 2 JAM (11.15 AM - 1.15 PM)

Kertas ini mengandungi **SEMBILAN (9)** halaman bercetak.
Bahagian A: Soalan pendek (10 soalan. Jawab semua)
Bahagian B: Struktur (4 soalan. Jawab 3 soalan sahaja)
Dokumen sokongan yang disertakan : Tiada

JANGAN BUKA KERTAS SOALANINI SEHINGGA DIARAHKAN

(CLO yang tertera hanya sebagai rujukan)

SULIT



SECTION A: 40 MARKS**BAHAGIAN A: 40 MARKAH****INSTRUCTION:**

This section consists of **TEN (10)** short questions. Answer **ALL** questions.

ARAHAN:

Bahagian ini mengandungi SEPULUH (10) soalan pendek. Jawab semua soalan.

QUESTION 1**SOALAN 1**CLO 1
C1

Management is important in managing the construction work. List **TWO (2)** of the management concepts.

Pengurusan adalah penting dalam mengaturkan kerja-kerja projek pembinaan.

Senaraikan DUA (2) konsep pengurusan di dalam projek pembinaan.

[4 marks]

[4 markah]

QUESTION 2**SOALAN 2**CLO 1
C2

Project manager is required to manage a construction project so that the project could run smoothly. Describe **FOUR (4)** responsibilities of a Project Manager.

Pengurus projek penting untuk menguruskan sesbuah pembinaan agar projek tersebut dapat berjalan dengan lancar. Jelaskan EMPAT (4) tanggungjawab Pengurus Projek.

[4 marks]

[4 markah]

QUESTION 3**SOALAN 3**CLO 1
C2

Project manager must give a clear direction so that the construction work could be well managed. Explain the concept of **DIRECTING** for Project Manager.

*Pengurus projek perlu memberi arahan yang jelas agar projek dapat berjalan lancar.
Terangkan konsep ARAHAN bagi Pengurus Projek.*

[4 marks]

[4 markah]

QUESTION 4**SOALAN 4**CLO 1
C3

Resources are important in ensuring the success of a construction project. Interpret **FOUR (4)** resources for the construction project based on the project manager perception.

Sumber pembinaan merupakan sesuatu yang penting dalam menjayakan sesbuah projek pembinaan. Tafsirkan EMPAT (4) sumber yang terdapat daripada Pengurusan Projek mengikut persepsi pengurus projek.

[4 marks]

[4 markah]

QUESTION 5**SOALAN 5**CLO1
C2

Illustrate with the aid of diagram Activity On Arrow Method.

Gambarkan dengan menggunakan gambarajah kaedah Anak Panah.

[4 marks]

[4 markah]

SULIT

SECTION B: 60 MARKS**BAHAGIAN B: 60 MARKAH****INSTRUCTION:**

This section consists of **FOUR (4)** structured questions. Answer **THREE (3)** questions only.

ARAHAN:

Bahagian ini mengandungi EMPAT (4) soalan berstruktur. Jawab TIGA (3) soalan sahaja.

QUESTION 1**SOALAN 1**CLO1
C2

- (a) The implementation of management concept maybe applied to various types of construction project and contract. Explain the concept of construction project as below.
- i) A Traditional contract. [3 marks]
 - ii) A Design and build contract. [3 marks]
 - iii) A Turnkey contract. [4 marks]

Pelaksanaan konsep pengurusan boleh dijalankan pada pelbagai jenis projek pembinaan seperti projek dan kontrak kerja. Terangkan jenis-jenis kontrak projek pembinaan seperti yang dinyatakan di bawah.

- i) Tradisional [3 markah]
- ii) Reka dan Bina [3 markah]
- iii) Turnkey [4 markah]

CLO1
C4

- (b) Summarize what needs to be done by the contractor based on a construction project for the Ar-Rahah primary school in Kerinchi, Kuala Lumpur by using the contract work type of 'Design and Built'.

Ringkaskan perkara yang perlu dilakukan oleh kontraktor berdasarkan kontrak kerja jenis 'Reka dan Bina' bagi sebuah projek pembinaan satu blok 4 Tingkat bangunan sekolah rendah Ar-Rahah di Kerinchi, Kuala Lumpur.

[10 Marks]
[10 markah]

QUESTION 2**SOALAN 2**CLO1
C2

- (a) Explain the following terms that is used in the Critical Path Method:
- Late Finish [1 marks]
 - Critical Activity [2 marks]
 - Total Float [2 marks]

Terangkan terma berikut yang telah digunakan dalam Kaedah Laluan Kritikal:

- Siap lewat* [1 markah]
- Aktiviti Kritikal* [2 markah]
- Jumlah Apungan* [2 markah]

CLO1
C4

- (b) The data below is information from a project planning for a construction building for the commercial office at Ampang, Selangor.

Data di bawah merupakan maklumat pembinaan bagi projek pembinaan sebuah bangunan pejabat komersil di Ampang, Selangor.

Event No.	Activity	Duration (weeks)
1-2	A	7
1-3	B	8
2-4	C	3
3-4	D	9
3-5	E	3
4-5	F	5

Based on the information given, determine;

- The Network diagram [5 Marks]
- The ES,EF, LS, LF and TF for each activity [8 Marks]
- Critical Path Activity [2 Marks]

SULIT**QUESTION 6****SOALAN 6**

Relate on how the Quality Assurance is used in a construction project.

Hubungkaitkan bagaimanakah Pemastian Kualiti boleh diaplikasi dalam pengurusan projek.

[4 marks]

[4 markah]

QUESTION 7**SOALAN 7**CLO1
C2

What will be happen if an organizational structure fails to function properly or effectively?

Apa yang akan berlaku jika struktur organisasi gagal untuk berfungsi dengan baik dan berkesan?.

[4 marks]

[4 markah]

QUESTION 8**SOALAN 8**CLO1
C3

Differentiate the duty of project supervisor and project superintendence.

Bezakan tugas penyelia projek dan penguasa projek.

[4 marks]

[4 markah]

QUESTION 9**SOALAN 9**CLO 1
C2

Systematic planning and project scheduling are must in ensuring a success of a construction project. Explain the purpose of planning and scheduling project.

Dalam menjayakan sesbuah projek pembinaan memerlukan satu perancangan dan penjadualan yang sistematis. Nyatakan kepentingan perancangan dan penjadualan projek.

[4marks]

[4markah]

QUESTION 10**SOALAN 10**CLO1
C3

Differentiate the concept of:-

- a) Project planning
- b) Project scheduling.

Bezakan konsep berikut :-

- a) Perancangan projek
- b) Penjadualan projek.

[4 marks]

[4 markah]